



GROWTH CHALLENGE INITIATIVE
SHARED SERVICES HEALTH CHECK



Es ist nicht genug zu **wissen** –
man muss es auch **anwenden**.
Es ist nicht genug zu **wollen** –
man muss es auch **tun**.

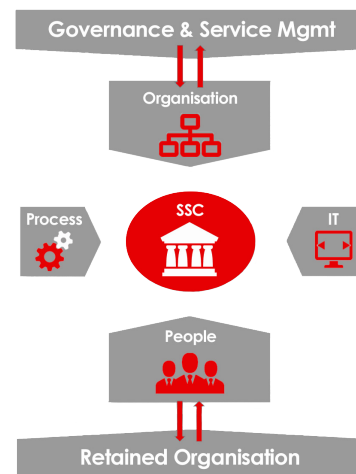
Johann Wolfgang von Goethe

SHARED SERVICES HEALTH CHECK – GESUND UND ZUKUNFTSFIT?

Die zurückliegende **Hochkonjunkturphase** beflügelte Unternehmen zu stetig neuen Allzeithochs bei Umsatz- und Ergebniszuwächsen. Ein echter Langzeit-Stresstest für Prozesse, Systeme und Organisationen. Diese Entwicklung ist mit zunehmender Tendenz eine „Growth Challenge“. Höheres Beleg- und Transaktionsvolumen, Zeitengpässe und strapazierte Ressourcen setzen Unternehmen spürbar und zunehmend unter Druck.

Shared Services wurden in den letzten Jahren – je nach Ausprägung – von Transaktionen in Unterstützungsprozessen (z. B. Kreditorenrechnungen) hin zu strategischen Tätigkeiten in Kernprozessen (z. B. F&E) bei vielen Unternehmen massiv vorangetrieben. Neben den angestrebten Kosteneinsparungen sind jedoch die wenigsten Unternehmen mit der Qualität und Zuverlässigkeit ihrer Shared Services Operations zufrieden. Die Ursachen hierfür sind vielfältig und finden sich in der gesamten Bandbreite des Shared Services Operating Models.

Mit dem **Shared Services Health Check** von TriFinance erhalten Sie eine schnelle und präzise Standortbestimmung zur Zuverlässigkeit und Kosteneffizienz Ihrer Shared Services Organisation. Sie erkennen deutlich, an welchen Brennpunkten Sie ansetzen müssen, um Ihre Shared Services zu optimieren und zukunftsrobuster aufzustellen.



DIAGNOSE AUF BASIS DES SHARED SERVICES HEALTH CHECK:

- **Transparenz über pragmatische und umsetzbare Optimierungen entlang des gesamten Shared Services Operating Models und der Retained Organisation**
- **Verbesserungsmaßnahmen strukturiert im Verhältnis zu Implementierungsaufwand, von Quick Wins über mittelfristige hin zu strategischen Optionen**
- **Maßnahmenplan zur Erzielung nachhaltiger Kosteneffizienz, kombiniert mit zuverlässigen Shared Services Operations in Bezug auf Prozesse, Organisation, IT und Mitarbeiter**



ÜBER SHARED SERVICES HEALTH CHECK

Der Shared Services Health Check identifiziert spezifische Pain Points, öffnet den Zugang zu Schwachstellen und gibt freie Sicht zur Implementierung von geeigneten Optimierungsmaßnahmen:

- In Management Reports erhalten Sie konkrete Handlungsempfehlungen zur Steigerung Ihrer Shared Services Performance
- Wir liefern dezidierte und zuverlässige Aussagen zur Standortbestimmung Ihrer Shared Services Organisation in Bezug auf Kosteneffizienz und Zuverlässigkeit
- Um die Ergebnisse des Shared Services Health Check in konkrete Maßnahmen zu überführen, bieten wir Ihnen einen vertiefenden Workshop an

ERGEBNISSE



Management Report

Analyse aller relevanten Dimensionen des Shared Services Operating Models und der Retained Organisation, z.B. in Bezug auf:

- Prozesse & Aktivitäten Splits
- Governance & Service Management
- Enabling IT & RPA Potentiale
- Strukturierte und konkrete Handlungsempfehlungen zur Steigerung Ihrer Shared Services Performance



Maßnahmenplan

Roadmap zur Erzielung nachhaltiger Kosteneffizienz in Kombination mit zuverlässigen Shared Services Operations in Bezug auf:

- Prozesse
- Organisation
- IT Systeme
- Mitarbeiter

IHRE EXPERTEN



MICHAEL RUHRMANN

Director Consulting
Competence Center
TriFinance GmbH

Michael Ruhrmann verfügt über zwanzig Jahre Beratungserfahrung in der Optimierung von Organisationen und Prozessen im Finanzbereich von Unternehmen. Zahlreiche Projekte zur Steigerung der Kosteneffizienz in der Logistik, Handel und Tourismus zeichnen ihn als Experten im Bereich Shared Services und Outsourcing aus. Nach beruflichen Stationen bei KPMG, PwC und Accenture ist Michael Ruhrmann 2015 als Director in die Geschäftsleitung von TriFinance eingestiegen.



SEBASTIAN KISCHKEL

Director Consulting
Competence Center
TriFinance GmbH

Sebastian Kischkel ist Finance Manager auf ganzer Linie. Zwanzig Jahre Erfahrung in Controlling, Consulting und Executive Funktionen zeichnen ihn als branchenübergreifenden Experten im Finanz- und Rechnungswesen aus. Bewährt als Finance Director in der Produktion und als Manager zahlreicher internationaler Projekte motiviert ihn die Erreichung von herausfordernden Ergebnissen in Zusammenarbeit mit Unternehmenslenkern.

MEISTERN SIE GEMEINSAM MIT UNS IHRE GROWTH CHALLENGE

Sie möchten mehr über Shared Services Health Check erfahren?
Nehmen Sie Kontakt mit uns auf und unser Team informiert Sie im
Detail über Ergebnisse und Vorgehensweisen.

+49 211 171425-0

duesseldorf@trifinance.de

www.trifinance.de

Standorte TriFinance GmbH

Düsseldorf

Klaus-Bungert-Str. 5a
40468 Düsseldorf
Tel. +49 211 171425-0
duesseldorf@trifinance.de

Hamburg

Rödingsmarkt 9
20459 Hamburg
Tel. +49 40 228673-421
hamburg@trifinance.de

München

Salvatorplatz 3
80333 München
Tel. +49 89 58804110-0
muenchen@trifinance.de

www.trifinance.de